



**Budget**

**Politisches Gemeindegut**

**2020**



**horgen**





# Rückgang auf der Einnahmenseite sowie Mehr eine moderate Steuerfusserhöhung bereits ein



Daniela Mosbacher  
Finanzvorsteherin

**Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung vom 5. Dezember 2019 den Steuerfuss von bisher 84% auf neu 87% zu erhöhen. Bei einem Aufwand von Fr. 206'880'000.00 und einem Ertrag von Fr. 207'036'500.00 resultiert ein kleiner Ertragsüberschuss von Fr. 156'500.00 (inkl. einer Einlage in die finanzpolitische Reserve von Fr. 500'000.00).**

## Allgemeines

Das Budget geht von einem approximativen Steuerertrag 100% von 100,6 Mio. Franken aus und ist damit um Fr. 9,9 Mio. tiefer als im Budget 2019. Der Steuerfuss ist mit 87% (Vorjahr 84%) und ein Steuerprozent mit Fr. 1'006'000.00 (Vorjahr Fr. 1'105'000.00) berechnet. Es resultiert ein voraussichtlicher Steuerertrag von 87,52 Mio. Franken.

Im Budget 2020 ist im Hinblick auf die stetig zunehmenden ordentlichen Abschreibungen wiederum eine Einlage von Fr. 500'000.00 als finanzpolitische Reserve budgetiert. Sie dient ausschliesslich der finanzpolitischen Steuerung. In der Jahresrechnung ist eine budgetierte Einlage in die Reserve unabhängig vom Jahresergebnis im budgetierten Umfang zu vollziehen. Sie führt zu einem höheren Aufwand und senkt somit den Ertragsüberschuss bzw. vergrössert den Aufwandüberschuss.

## Finanzausgleich

Mit einer Steuerkraft von rund 150% vom Mittelwert sind Zahlungen an den Ressourcenausgleich (ab 110%) zu leisten. Entsprechend hängen die gesamthaft verfügbaren Mittel massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft und der Entwicklung der Grundstückgewinnsteuern ab.

Der Finanzausgleich wird seit 2019 vollständig zeitlich abgegrenzt, d.h. die in der Erfolgsrechnung abgebildete Zahlung von Ressourcenausgleich stimmt mit der im entsprechenden Jahr erzielten Steuerkraft überein.

Im Budget 2020 (massgebend ist neu der voraussichtliche Abschluss 2020) werden somit Fr. 15,6 Mio. (Vorjahr Fr. 24,7 Mio.) Finanzausgleich eingestellt.

## Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen sind für das Budgetjahr mit insgesamt Fr. 24'870'000.00 (Vorjahr Fr. 21'860'000.00) veranschlagt. Davon entfallen Fr. 9'025'000.00 auf die gebührenfinanzierten Bereiche und Fr. 15'845'000.00 ins Gemeindegut (steuerrelevant).

# aufwand im Bereich Bildung machen Jahr früher als geplant nötig.

## Erfolgsrechnung

Ohne die Einlage der finanzpolitischen Reserve von Fr. 500'000.00 würde im Budget 2020 ein Ertragsüberschuss von Fr. 656'500.00 resultieren.

In folgenden Sachgruppen finden wir die markantesten Abweichungen:

- Abschreibungen erhöhen sich um rund Fr. 1,4 Mio.  
Grund für diese Mehraufwendungen bildet das Rechnungsmodell HRM2 (Abschreibung nach Nutzungsdauer, Umstellung auf lineare Abschreibung usw.)
- Personalaufwendungen erhöhen sich um rund Fr. 2 Mio.  
Hauptgründe sind Mehraufwendungen bedingt durch zusätzlich bewilligte Stellen in Schul- und Gemeindeverwaltung (beispielweise die Übernahme der Spitex Berg, Erhöhung der Anzahl kommunal besoldeter Lehrpersonen oder die Verstärkung im Bereich Bau).
- Sach- und Betriebsaufwände erhöhen sich um rund Fr. 3,3 Mio.  
Diese Mehraufwendungen sind hauptsächlich mit den Dienstleistungen Dritter sowie den steigenden Mietkosten (Raumbedarf) begründet.

Bei den Besoldungen ist eine Teuerung von 0,5% für die Mitarbeitenden budgetiert.

Bei den ordentlichen Steuern Rechnungsjahr werden Mindereinnahmen von rund Fr. 5,3 Mio. erwartet. Dies trotz einer eingerechneten Steuerfusserhöhung von bisher 84% auf neu 87%. Der Anteil Steuern der juristischen Personen (Firmen) wird voraussichtlich auf rund 34% (Rechnung 2018: 39%; Budget 2019: 43%) sinken. Im Gegenzug werden bei den ordentlichen Steuern früherer Jahre Mehreinnahmen von rund Fr. 2,0 Mio. erwartet.

## Mehrausgaben Schulbereich

Beim Ressort Bildung erhöhen sich die Nettoaufwendungen von Fr. 35,9 Mio. auf Fr. 38,6 Mio. Dies entspricht einer Zunahme von rund Fr. 2,7 Mio. gegenüber dem Budget 2019. Diese Mehraufwendungen sind hauptsächlich durch das kantonal besoldete Lehrpersonal (zusätzliche Schulklassen) sowie den Beiträgen an öffentliche Unternehmen bei der Sonderschulung (mehr Schüler) begründet.

## Ausblick

Unsere grössten Horgner Unternehmen haben in Gesprächen mitgeteilt, dass im Jahr 2020 voraussichtlich mit weniger Steuereinnahmen gerechnet werden müsse. Dennoch sind die Steuereinnahmen der Firmen bei einem Anteil von rund 34% bei den ordentlichen Steuern immer noch auf vergleichsweise hohem Niveau. Dieser Entwicklung muss weiterhin Sorge getragen werden. Ein grösserer wirtschaftlicher

Einbruch bzw. die Abwanderung von Firmen treffen Horgens Steuereinnahmen empfindlich und reduzieren diese entsprechend markant.

Die grössten Haushaltsrisiken sind aktuell bei den Auswirkungen aus der Steuervorlage/STAF oder ungünstigen gesetzlichen Veränderungen auszumachen. Den mittelfristig wahrscheinlichen Anpassungen bei der Besteuerung von Unternehmen wird in der Finanzplanung mit einer eher vorsichtigen Entwicklung des kantonalen Mittelwertes der Steuerkraft Rechnung getragen.

Die Gemeinde wird weiterhin haushälterisch mit den Steuer- und Gebühreneinnahmen umgehen. Ziel war und ist ein solider Finanzhaushalt sowie ein konkurrenzfähiger Steuerfuss. Dem Aufwand ist in den nächsten Jahren besondere Aufmerksamkeit zu schenken. Die Aufwandsteigerungen sind kritisch im Auge zu behalten. Vor allem jährlich wiederkehrende Mehrausgaben im Sozialbereich von Fr. 0,9 Mio. und überdurchschnittlich hohe Mehrausgaben im Schulbereich von aktuell Fr. 2,7 Mio. belasten den Gemeindehaushalt mehr und mehr. Das aufmerksame Verfolgen der Entwicklung der Wirtschaftslage und der finanziellen Gegebenheiten Horgens ist eine Daueraufgabe, damit auf Veränderungen zeitgerecht und zielgerichtet reagiert werden kann.

Die Gemeinde Horgen mit seiner wachsenden Bevölkerung muss weiterhin optimal versorgt werden und soll sich gesund entwickeln können. Das Investitionsvolumen verlangt weiterhin nach einer bewussten Priorisierung, nicht unbedingt notwendige Projekte sind auf später zu verschieben. So muss klar zwischen den notwendig zu leistenden und den wünschenswerten Aufgaben unterschieden werden. Künftige Investitionen müssen unter diesen Aspekten sorgfältig geprüft werden. Zusätzliche betriebliche Folgekosten aus den geplanten Investitionsprojekten sind nach Möglichkeit zu vermeiden.

Mit der Einführung von HRM2 per 1.1.2019 hat das Nettovermögen eine einmalige Abwertung erfahren. Dieser rein buchhalterische Vorgang führt zusammen mit der knappen Selbstfinanzierung und den überdurchschnittlich hohen Investitionen sowie der Rückstellung des Finanzausgleichs zu einem vollständigen Abbau des Nettovermögens bereits im Jahr 2020. Mit der Umstellung auf HRM2 musste man zwei Jahresbeiträge an den Finanzausgleich zurückstellen. Es handelt sich um die Abschöpfungen für das Bemessungsjahr 2017 (Ausgleichsjahr 2019) und das Bemessungsjahr 2018 (Ausgleichsjahr 2020) und dies sind in Horgen beachtliche Fr. 68 Mio, die zur aktuellen Abschöpfung von Fr. 15,6 Mio. dazu kommen.

Damit die guten Kennzahlen der vergangenen Jahre sowie die finanzpolitischen Ziele 2018 – 2022 auch in Zukunft wieder «einigermassen» eingehalten werden können, ist eine Steuerfusserhöhung unumgänglich. Aus dem Willen heraus, dass Horgen eine rundum attraktive Gemeinde sein und auch in Zukunft finanziell gesund bleiben soll, beantragt der Gemeinderat daher, den Steuerfuss bereits im Jahr 2020 auf 87% zu erhöhen.

Daniela Mosbacher, Ressortvorsteherin Finanzen

## Inhaltsverzeichnis

<b>Erfolgsrechnung nach HRM2 (Aufgabenbereiche)</b> .....	<b>8</b>
Entwicklung Steuerertrag und Steuerfuss .....	8
<b>Steuerertrag und Steuerfuss</b> .....	<b>9</b>
<b>Ertrag und Aufwand 2020</b> .....	<b>10</b>
<b>Übersicht Budget</b> .....	<b>11</b>
Erfolgsrechnung .....	11
Investitionen im Verwaltungsvermögen .....	11
Investitionen im Finanzvermögen .....	11
Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%) .....	11
Steuerfuss .....	11
<b>Statistische Kennzahlen</b> .....	<b>12</b>
<b>Erfolgsrechnung nach HRM2 (Sachgruppen)</b> .....	<b>13</b>
Aufwand und Ertrag .....	13
<b>Bau- und Finanzprogramm 2020 – 2024</b> .....	<b>14</b>
<b>Statistische Jahresinformationen</b> .....	<b>15</b>
<b>Gemeindeverwaltung</b> .....	<b>16</b>

# Erfolgsrechnung nach HRM2

(gem. VGG § 47 mind. Vergleich mit dem Budget 2019)

## Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

## Budget 2020

## Budget 2019

	AUFWAND	ERTRAG	AUFWAND	ERTRAG
0 Allgemeine Verwaltung	15'450'500.00	3'833'500.00	13'970'000.00	3'419'500.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	8'410'500.00	3'568'000.00	8'409'000.00	3'600'000.00
2 Bildung	50'497'000.00	3'420'000.00	46'564'500.00	2'793'500.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	3'704'000.00	656'500.00	3'664'500.00	639'000.00
4 Gesundheit	13'378'500.00	3'750'500.00	13'676'000.00	3'345'500.00
5 Soziale Sicherheit	42'710'500.00	21'845'500.00	40'570'000.00	20'892'500.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'845'500.00	377'000.00	9'221'500.00	377'000.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	15'146'500.00	13'462'000.00	14'974'500.00	13'307'500.00
8 Volkswirtschaft	28'055'500.00	31'914'000.00	27'446'500.00	30'501'500.00
9 Finanzen und Steuern	19'681'500.00	124'209'500.00	28'761'500.00	128'410'500.00
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>206'880'000.00</b>	<b>207'036'500.00</b>	<b>207'258'000.00</b>	<b>207'286'500.00</b>
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>156'500.00</b>		<b>28'500.00</b>	

## Entwicklung Steuerertrag und Steuerfuss

### 100% Steuerertrag

JAHR	BUDGET FR.	RECHNUNG FR.	STEUERFUSS
2010	60'000'000	65'017'251	90%
2011	62'500'000	66'044'571	90%
2012	65'900'000	70'245'966	90%
2013	67'800'000	70'336'101	90%
2014	70'500'000	74'172'682	90%
2015	74'600'000	82'241'036	87%
2016	81'300'000	90'212'983	87%
2017	90'700'000	111'136'749	87%
2018	113'000'000	104'348'492	84%
2019	110'500'000		84%
<b>2020</b>	<b>100'600'000</b>		<b>87%</b>



# Steuerertrag und Steuerfuss

## Steuerertrag und Steuerfuss

**Budget  
2020**

**Budget  
2019**

### Steuerbedarf

Gesamtaufwand		206'880'000.00	207'258'000.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr		119'514'500.00	114'466'500.00
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>-87'365'500.00</b>	<b>-92'791'500.00</b>

### Steuerertrag und Steuerfuss

**Budget 2020**

Budget 2019

Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 % **100'600'000.00** 110'500'000.00

**Steuerfuss** 87% 84%

### Zusammensetzung Steuerertrag:

4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen	50'331'500.00	46'605'000.00
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen	7'001'500.00	6'525'000.00
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen	28'438'500.00	37'844'000.00
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen	1'750'500.00	1'846'000.00
<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>	<b>87'522'000.00</b>	<b>92'820'000.00</b>

### Steuerertrag Rechnungsjahr

**87'522'000.00**

**92'820'000.00**

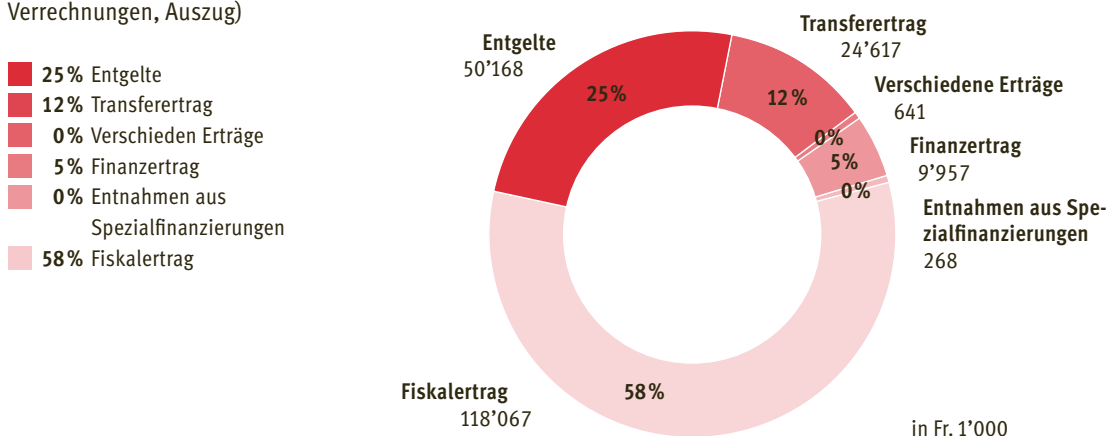
**Jahresergebnis Erfolgsrechnung** Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)

**+156'500.00**

**+28'500.00**

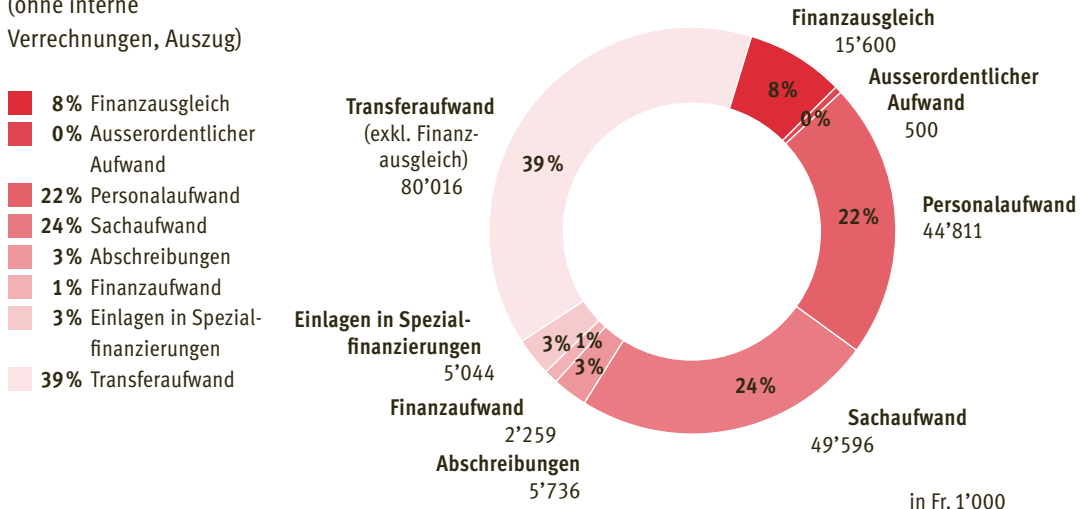
## Ertrag 2020

(ohne interne  
Verrechnungen, Auszug)



## Aufwand 2020

(ohne interne  
Verrechnungen, Auszug)



# Übersicht

Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

**Budget 2020**

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr. 206'880'000.00
	Gesamtertrag	Fr. 207'036'500.00
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr. 156'500.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr. 26'250'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. 1'380'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr. 24'870'000.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr. 6'210'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr. –
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr. 6'210'000.00</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)</b>		<b>Fr. 100'600'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>		<b>87%</b>

# Statistische Kennzahlen

## (Beurteilung Finanzhaushalt)

### Kennzahlen

DURCHSCHNITT  
2014–19  
IN %

DURCHSCHNITT  
2015–20  
IN %

RICHTWERTE  
GEMÄSS KANTON & PRIVATER  
REVISIONSGESELLSCHAFTEN

#### Zeigt bis zu welchem Grad neue Investitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden können.

##### Selbstfinanzierungsgrad

119

126

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)  
Nettoinvestitionen

- **ausgezeichnet:** > 100%
- **anzustreben:** 80–100%
- **verantwortbar:** 70–80%
- **führt zu grosser Verschuldung:** < 70%

#### Zeigt %-mässigen Anteil des Finanzertrags, der für die Investitionen eingesetzt werden kann.

##### Selbstfinanzierungsanteil

10

10

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)  
Finanzertrag (Gesamtertrag ./ Int. Verr.)

- **gut:** > 20%
- **mittel:** 10–20%
- **schwach:** < 10%

#### Zeigt wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist. → Verschuldungstendenz.

##### Zinsbelastungsanteil

0.4\*

0.2

Passivzinsen ./ Vermögenserträge  
Finanzertrag

- **gut:** < 2%
- **tragbar:** 2–5%
- **hoch:** 6–8%
- **kaum tragbar:** > 8%

##### Nettovermögen pro Einwohner

2'100.00

1'700.00

(VV = Verwaltungsvermögen)

\*Berechnung ab 2016 gemäss HRM2-Definition

# Erfolgsrechnung nach HRM2

(gem. VGG § 47 mind. Vergleich mit dem Budget 2019)

## Gestufferter Erfolgsausweis

	Budget 2020	Budget 2019
30 Personalaufwand	44'810'500.00	42'855'000.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	49'596'000.00	46'296'000.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'736'500.00	4'304'500.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	5'044'500.00	5'447'500.00
36 Transferaufwand	95'616'000.00	101'863'500.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>200'803'500.00</b>	<b>200'766'500.00</b>
40 Fiskalertrag	118'067'000.00	122'288'000.00
41 Regalien und Konzessionen	32'000.00	34'000.00
42 Entgelte	50'168'000.00	47'432'500.00
43 Verschiedene Erträge	609'500.00	579'500.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	268'500.00	266'000.00
46 Transferertrag	24'617'500.00	23'273'500.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>193'762'500.00</b>	<b>193'873'500.00</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-7'041'000.00</b>	<b>-6'893'000.00</b>
34 Finanzaufwand	2'259'000.00	2'270'000.00
44 Finanzertrag	9'956'500.00	9'691'500.00
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>7'697'500.00</b>	<b>7'421'500.00</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>656'500.00</b>	<b>528'500.00</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	500'000.00	500'000.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-500'000.00</b>	<b>-500'000.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>+156'500.00</b>	<b>+28'500.00</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	3'317'500.00	3'721'500.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	3'317'500.00	3'721'500.00
<b>Total Aufwand</b>	<b>206'880'000.00</b>	<b>207'258'000.00</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>207'036'500.00</b>	<b>207'286'500.00</b>

# Bau- und Finanzprogramm 2020–2024

## (Zusammenfassung)

### Nettoinvestitionen

in FR.1'000.–

PROJEKTE/ANSCHAFFUNGEN/ BAUVORHABEN	TOTAL	2020	2021	2022	2023	2024
12030 Primarschule	365	210	10	145	–	–
12040 Oberstufenschule	415	30	80	305	–	–
14020 Verwaltungsliegenschaften	6'930	1'000	2'050	630	–	3'250
14020 KiTa Berghalden	200	–	200	–	–	–
14030 Alterssiedlung Tannenbach	700	100	–	–	600	–
14030 Alterssiedlung Baumgärtlihof	600	–	600	–	–	–
14030 Altersheim Tödi	2'240	–	2'240	–	–	–
14040 Schulliegenschaften	26'450	6'650	4'900	5'150	4'750	5'000
14050 Sport	5'665	2'850	2'350	465	–	–
14050 Parkanlagen, Spielplätze	270	120	150	–	–	–
14050 Aktivdarlehen Amortisation, Freizeit	–50	–10	–10	–10	–10	–10
15080 Aktivdarlehen Amortisation, übr. Fürsorge	–400	–200	–200	–	–	–
15430 Aktivdarlehen Amortisation, Altersheime	–875	–175	–175	–175	–175	–175
17020 Gemeindestrassen	21'060	4'285	4'440	4'085	4'650	3'600
17022 Busbetrieb	2'810	705	155	1'050	400	500
17032 Öffentliche Gewässer	2'840	50	900	1'560	330	–
17111 Energie/Klimaschutz	1'250	250	250	250	250	250
17150 Aktivdarlehen Amortisation, Forst	–20	–20	–	–	–	–
<b>Total Gemeindegut</b>	<b>70'450</b>	<b>15'845</b>	<b>17'940</b>	<b>13'455</b>	<b>10'795</b>	<b>12'415</b>
17030 Abwasser	5'815	1'960	1'720	1'325	1'210	–400
17031 Kläranlage (ARA)	40'750	650	7'150	10'150	10'150	12'650
17140 Abfallbewirtschaftung	300	60	60	60	60	60
19040 Wasserversorgung	11'365	2'590	2'535	2'580	2'130	1'530
19010 Elektrizitätswerk	8'900	2'330	1'845	1'680	1'345	1'700
19020 Gasversorgung	1'025	165	35	505	15	305
19030 Fernwärme	8'440	1'270	2'605	1'285	1'880	1'400
<b>Total Werke</b>	<b>29'730</b>	<b>6'355</b>	<b>7'020</b>	<b>6'050</b>	<b>5'370</b>	<b>4'935</b>
<b>Total Werke inkl. Abwasser und Kehricht</b>	<b>76'595</b>	<b>9'025</b>	<b>15'950</b>	<b>17'585</b>	<b>16'790</b>	<b>17'245</b>
<b>TOTAL VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>	<b>147'045</b>	<b>24'870</b>	<b>33'890</b>	<b>31'040</b>	<b>27'585</b>	<b>29'660</b>
Finanzliegenschaften	14'350	6'210	2'600	1'690	700	3'150
<b>GESAMT-INVESTITIONEN</b>	<b>161'395</b>	<b>31'080</b>	<b>36'490</b>	<b>32'730</b>	<b>28'285</b>	<b>32'810</b>

# Statistische Jahresinformationen

2018

## Fläche

<b>Gesamtfläche (inkl. Hirzel)</b>	<b>3'084 ha</b>
Wald	39,6%
Landwirtschaft	38,4%
Siedlung	12,5%
Verkehr	6,3%
Gewässer	1,7%
Unproduktive Fläche	1,5%
<b>Anzahl Motorfahrzeuge 2018</b>	<b>14'541</b>
davon Personenwagen	11'494

2015

2016

2017

2018

2019  
30.6.2019

## Einwohner

<b>Einwohnerzahl Gesamt</b>	<b>20'510</b>	<b>20'582</b>	<b>20'626</b>	<b>22'897</b>	<b>23'103</b>
Einwohnerzahl nach zivilrechtlichem Wohnsitz	20'164	20'207	20'253	22'612	22'644
Männer	9'879	9'920	9'911	11'071	11'083
Frauen	10'285	10'287	10'342	11'541	11'561
Ausländer	6'130	6'189	6'152	6'487	6'519
Zuzüge	1'593	1'438	1'610	1'744	884
Wegzüge	1'498	1'444	1'562	1'693	700
Geburten	212	228	201	201	119
Todesfälle	168	154	182	196	97
Stimmberechtigte Einwohner	11'506	11'495	11'480	13'174	13'194

## Einwohner nach Konfessionen

römisch-katholisch	5'943	5'842	5'821	6'350	6'310
evangelisch-reformiert	5'629	5'543	5'410	6'235	6'122
andere Konfessionen / konfessionslos	8'592	8'822	9'022	10'027	10'212

# Die Gemeindeverwaltung

## Öffnungszeiten

<b>Montag</b>	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 18.00 Uhr
<b>Dienstag bis Donnerstag</b>	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 16.30 Uhr
<b>Freitag</b>	07.30 – 15.00 Uhr	(durchgehend)

## Schulferien Schuljahr 2019/2020

<b>Weihnachtsferien</b>	Samstag, 21. Dezember 2019	– Sonntag, 05. Januar 2020
<b>Sportferien</b>	Samstag, 08. Februar 2020	– Sonntag, 23. Februar 2020
<b>Frühlingsferien</b>	Donnerstag, 09. April 2020	– Sonntag, 26. April 2020
<b>Sommerferien</b>	Samstag, 11. Juli 2020	– Sonntag, 16. August 2020

## Gemeindespezifische Feiertage

<b>Fasnachtsmontag</b>	02. März 2020
<b>Chilbimontag</b>	22. Juni 2020

## Kontaktadresse

Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10  
Postfach, 8810 Horgen

Telefon 044 728 41 11  
Fax 044 725 58 30

gemeinde@horgen.ch  
www.horgen.ch



## Direktwahlen und E-Mail-Adressen

Abwasserreinigungsanlage	Seegartenstrasse 90	044 725 14 18	klaeranlage@horgen.ch
Alter und Gesundheit	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	altergesundheits@horgen.ch
Einwohnerdienste	Bahnhofstrasse 10	044 728 44 44	einwohnerdienste@horgen.ch
Energie und Umwelt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 91	energieumweltamt@horgen.ch
Familienergänzende Betreuung	Zugerstrasse 46	044 718 17 85	kinderbetreuung@horgen.ch
Forst	Kirchstrasse 58	044 725 18 33	forstbetrieb@horgen.ch
Friedensrichteramt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 50	friedensrichter@horgen.ch
Friedhof	Kirchstrasse 58	044 725 47 07	friedhof@horgen.ch
Gemeindeamman- und Betreibungsamt	Zugerstrasse 12	044 728 42 44	betreibungsamt@horgen.ch
Gemeindebibliothek	Alle Landstrasse 26	044 725 35 68	bibliothek.horgen@bluewin.ch
Gemeindepolizei	Bahnhofstrasse 10	044 725 50 00	gemeindepolizei@horgen.ch
Gemeindewerke	Seestrasse 335	044 727 92 00	gemeindewerke@horgen.ch
<b>Störungen ausserhalb Bürozeiten:</b>		<b>044 727 92 10</b>	<b>Stromversorgung Horgen</b>
		<b>0800 359 359</b>	<b>Stromversorgung Hirzel</b>
		<b>044 727 92 11</b>	<b>Gas-/Wasserversorgung</b>
		<b>044 727 92 12</b>	<b>Fernwärme/Seewasserwerke</b>
Geomatik und Vermessung	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 03	geomatik@horgen.ch
Hochbau	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 11	hochbauamt@horgen.ch
Kind/Jugend/Familie	Zugerstrasse 46	044 718 17 71	kindjugendfamilie@horgen.ch
Kinderhort Fischenrüti	Erlenstrasse 30	044 725 29 88	hort.fischenrueti@horgen.ch
KiTa Berghalden	Rainweg 11	044 725 76 10	kita.berghalden@horgen.ch
KiTa Stockerstrasse	Stockerstrasse 20	043 244 07 81	kita.stockerstrasse@horgen.ch
Liegenschaften und Sport	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 44	liegenschaftenamt@horgen.ch
Pensionskasse	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 12	pensionskasse@horgen.ch
Personaldienst	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 82	personaldienst@horgen.ch
Präsidiales	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidialamt@horgen.ch
Rechnungswesen	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 22	rechnungswesen@horgen.ch
Schulsekretariat	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 77	schulsekretariat@horgen.ch
Seerettungsdienst (SRD)	Horgen/Thalwil/Oberrieden/Herrliberg Bahnhofstrasse 10	044 728 42 06	srđ@horgen.ch
Senioren Begegnungszentrum Baumgärtlihof	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	baumgaertlihof@horgen.ch
Soziale Dienste	Alle Landstrasse 25	044 728 44 40	sozialdienste@horgen.ch
Soziales	Alle Landstrasse 25	044 728 44 40	soziales@horgen.ch
Sozialsekretariat	Alle Landstrasse 25	044 728 42 57	sozialsekretariat@horgen.ch
Sozialversicherungen (AHV, Zusatzleistungen)	Alle Landstrasse 25	044 728 42 33	sozialversicherungen@horgen.ch
Spitex Horgen-Oberrieden	Zugerstrasse 35	043 244 26 26	spitex-horgen@horgen.ch
Stabsstelle Qualitätsmanagement	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 40	gemeinde@horgen.ch
Steuern	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 22	steueramt@horgen.ch
Strasseninspektorat – Werkhof	Waldeggsstrasse 19	044 725 16 01	strasseninspektorat@horgen.ch
Stützpunktfeuerwehr	Waldeggsstrasse 21	044 728 80 20	feuerwehr@horgen.ch
Substitut	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidiales@horgen.ch
Tiefbau	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 08	tiefbauamt@horgen.ch
Verwaltungsführung	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidiales@horgen.ch
Zivilstands- und Bestattungsamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 99	zivilstandsamt@horgen.ch

## Impressum

**Herausgeber:** ©2019, Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10, Postfach, 8810 Horgen, [www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)

**Grafik:** Gestalterei Klingenberg & Schneider

**Auflage:** 9'900 Exemplare

**Druck:** Druckerei Studer AG, Horgen

**Papier:** 100 % Recycling, FSC-Zertifiziert







Bitte  
frankieren

Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10  
Postfach  
8810 Horgen

## Bestellung

Bitte senden Sie mir kostenlos den Kontoauszug des Budgets 2020 an untenstehende Adresse.

Sie können den detaillierten Kontoauszug des Budgets 2020 auch per Mail bestellen:  
rechnungswesen@horgen.ch oder in elektronischer Form von der Website herunterladen: [www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)

Name .....

Vorname .....

Strasse/Nr. ....

PLZ/Ort .....

Bitte in Blockschrift ausfüllen.





**Energiestadt** Horgen  
natürlich nachhaltig

[www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)