



**Voranschlag**

**Politisches Gemeindegut**

**2018**



**horgen**





# Voranschlag 2018 der erweiterten Gemeinde Finanzausgleich ist nicht eingetreten, darum gesenkt werden.



Daniela Mosbacher  
Finanzvorsteherin

Im Rahmen der auf den 1. Januar 2018 geplanten Eingemeindung der Gemeinde Hirzel in die Gemeinde Horgen hat die Steuerungsgruppe den ersten gemeinsamen Voranschlag 2018 zuhanden der Gemeindeversammlung vom 14. Dezember 2017 verabschiedet. Der Voranschlag wurde durch die Gemeindeverwaltung Horgen in enger Zusammenarbeit mit Hirzel erarbeitet. Dabei soll der Steuerfuss von 87% auf neu 84% gesenkt werden. Dies ist gemessen am wirtschaftlichen Umfeld und einem Eigenkapital per Ende 2016 von über Fr. 120 Mio. vertretbar. Vor allem die Finanzausgleichszahlung, die im 2018 dank massiv höherem kantonalem Mittel wider Erwarten kleiner ausfällt, aber auch das durchschnittliche ProKopf-Nettovermögen (2012 bis 2016) von Fr. 2'000.00 und der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad von 162,1%, lassen eine Steuersenkung zu und garantieren trotzdem genügend Reserven zum Abfedern der Volatilität betreffend Firmensteuern und der noch unsicheren finanziellen Belastung durch die Eingemeindung von Hirzel.

Der Voranschlag 2018 sieht einen Aufwandüberschuss von Fr. 12'297'500.00 vor. Es sind aber zusätzliche Abschreibungen von Fr. 10 Mio. im Steuerhaushalt darin vorgesehen (2018 letztmals möglich). Dies infolge grossem Investitionsvolumen sowie neuer Rechnungslegung HRM2 ab 1. Januar 2019. Damit kann das Verwaltungsvermögen im Hinblick auf HRM2 weiter reduziert und der Finanzhaushalt für die kommenden Jahre deutlich entlastet werden. Ebenfalls können die Abschreibungstabelle bzw. die Bilanzwerte «herausgeputzt» sowie vereinfacht werden.

## Allgemeines

Der Voranschlag geht von einem approximativen Steuerertrag 100% von 113,0 Mio. Franken aus und ist damit um Fr. 22,3 Mio. höher als im Voranschlag 2017. Aufgrund dieser erfreulichen Entwicklung, der erneut massiven Mehreinnahmen bei den juristischen Personen im Jahr 2017 und der – dank höherem kantonalem Mittel – um gegen Fr. 10 Mio. tiefer als erwarteten Finanzausgleichszahlung im Jahr 2018, wird der Steuerfuss für das Jahr 2018 mit 84% (Vorjahr 87%), ein Steuerprozent mit Fr. 1'130'000 (Vorjahr Fr. 907'000) berechnet.

Im Voranschlag 2018 muss die bisherige Rekordsumme von Fr. 30,4 Mio. (massgebend ist der Abschluss 2016) gegenüber Fr. 18,7 Mio. im Jahr 2017 in den Finanz-

# – Der «Worst Case» betreffend soll der Steuerfuss um 3%

ausgleich bezahlt werden. Aufgrund des zu erwartenden Aufwandüberschusses wird das Eigenkapital Ende Rechnungsjahr 2018 rund 137 Mio. Franken betragen.

## Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen sind für das Budgetjahr mit insgesamt Fr. 27'105'000.00 (Vorjahr Fr. 22'120'000.00) veranschlagt. Davon entfallen Fr. 9'875'000.00 auf die gebührenfinanzierten Bereiche und Fr. 17'230'000.00 ins Gemeindegut (steuerrelevant). Die massive Steigerung ist nur bedingt durch die Eingemeindung von Hirzel zu erklären, auch die Schaffung von zusätzlichem Schulraum aufgrund steigender Schülerzahlen fällt hier ins Gewicht.

## Laufende Rechnung

Es erfolgte erstmals ein gemeinsames Budget durch die Eingemeindung von Hirzel, was zu allgemeinen Mehraufwendungen und Mehrerträgen im Voranschlag 2018 führt.

Ohne zusätzliche Abschreibungen von Fr. 10 Mio. im Steuerhaushalt und ohne die geplante Steuerfussenkung von 87% auf 84% würde beim Voranschlag 2018 ein Ertragsüberschuss von Fr. 1'092'500.00 resultieren.

In folgenden Bereichen finden wir die markantesten Abweichungen:

- Finanzausgleich Mehraufwendungen von 11,7 Mio. Franken
  - Im Jahr 2018 liefert Horgen 30,4 Mio. Franken in die Finanzausgleichskasse des Kantons ab.
- Abschreibungen erhöhen sich um rund 10 Mio. Franken
  - Bei der Budgetierung 2017 wurden 1,5 Mio. Franken zusätzliche Abschreibungen im Steuerhaushalt vorgenommen. Im Jahr 2018 sind 10 Mio. Franken vorgesehen. Dies infolge grossem Investitionsvolumen sowie aufgrund der Einführung von HRM2 per 1. Januar 2019 und dem geplanten Verzicht auf eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens.
- Mehrerträge Beiträge mit Zweckbindung von 3,7 Mio. Franken
  - Die Einmalzahlung des Kantons zur Eingemeindung der Gemeinde Hirzel von 3,3 Mio. Franken erfolgt im Jahr 2018. Davon sind 3 Mio. Franken unter anderem dazu bestimmt, die Steuerfussunterschiede von über 40% zwischen den beiden Gemeinden während einer Übergangsfrist abzufedern.

Für die Besoldungen ist keine Teuerung budgetiert.

Bei den Steuern Rechnungsjahr – trotz geplanter Senkung des Steuerfusses von 87% auf 84% – ist ein Mehrertrag von 16 Mio. Franken budgetiert, bei den Steuern früherer Jahre rund Fr. 0,5 Mio. sowie den Grundstückgewinnsteuern Fr. 0,2 Mio. mehr. Der Anteil Steuern der juristischen Personen (Firmen) wird sich voraussichtlich auf rund 46% (Rechnung 2016: 37%; Voranschlag 2017: 35%) erhöhen.

Die gesamten budgetierten Steuereinnahmen 2018 (122,4 Mio. Franken) erfahren im Vergleich zum Vorjahr eine Erhöhung um 16,7 Mio. Franken.

### **Ausblick**

Unsere Horgner Unternehmen haben in Gesprächen mehrheitlich bestätigt, dass auch in den nächsten Jahren von ihnen mit ähnlich hohen Steuereinnahmen gerechnet werden dürfe. Dieser Entwicklung muss Sorge getragen werden. Bei einem geschätzten Anteil von nahezu 50% würde ein wirtschaftlicher Einbruch bzw. Abwanderung von Firmen Horgens Steuereinnahmen mittelfristig empfindlich treffen und entsprechend markant reduzieren.

Dem Aufwand ist auch in den kommenden Jahren besondere Aufmerksamkeit zu schenken. Die Gemeinde Horgen mit seiner wachsenden Bevölkerung muss weiterhin optimal versorgt werden und soll sich gesund entwickeln können. Ein dringendes Grossprojekt wie die Schaffung von Schulraum, aber auch Investitionen in Sportliegenschaften und die Anpassung des Strassenraums an das erhöhte Verkehrsaufkommen werden an den dafür geschaffenen Reserven zehren. So muss klar zwischen den notwendig zu leistenden und den wünschenswerten Aufgaben unterschieden werden. Künftige Investitionen müssen unter diesen Aspekten sorgfältig geprüft werden.

Der Horgner Finanzhaushalt ist und bleibt gesund. Horgen kann sich dank dem umsichtigen Umgang mit den finanziellen Ressourcen der letzten Jahre diese Steuerreduktion leisten. Die guten Kennzahlen bestätigen und unterstreichen die Steuerfusspolitik des Gemeinderats. Es sollen vernünftige, aber keine übermässigen Reserven geschaffen werden. Infolge des positiven Jahresabschlusses 2016 (Ertragsüberschuss von 26,3 Mio. Franken) und des ebenfalls positiv zu erwartenden Jahresabschlusses 2017, wird eine Senkung des Gesamtsteuerfusses der Gemeinde Horgen auf attraktive 84% beantragt. Aus dem Willen heraus, dass Horgen für Firmen und Einwohner eine rundum attraktive Gemeinde bleiben soll, ist es Ziel, den vorgeschlagenen Steuerfuss von 84% – wenn immer möglich – für die nächsten drei Jahren beizubehalten.

Daniela Mosbacher, Finanzvorsteherin

<b>Laufende Rechnung (Aufgabenbereiche)</b> .....	<b>8</b>
Entwicklung Steuerfuss .....	8
<b>Ertrag und Aufwand 2018</b> .....	<b>9</b>
<b>Übersicht Voranschlag</b> .....	<b>10</b>
1. Steuerfuss .....	10
2. Laufende Rechnung .....	11
3. Investitionen im Verwaltungsvermögen .....	11
4. Investitionen im Finanzvermögen .....	12
5. Veränderungen Kapitalkonto .....	12
<b>Statistische Kennzahlen</b> .....	<b>13</b>
<b>Laufende Rechnung (Sachgruppen)</b> .....	<b>14</b>
Aufwand .....	14
Ertrag .....	15
<b>Bau- und Finanzprogramm 2018 – 2022</b> .....	<b>16</b>
<b>Statistische Jahresinformationen</b> .....	<b>17</b>
<b>Herzlich willkommen Gemeinde Hirzel</b> .....	<b>18</b>
<b>Gemeindeverwaltung</b> .....	<b>20</b>

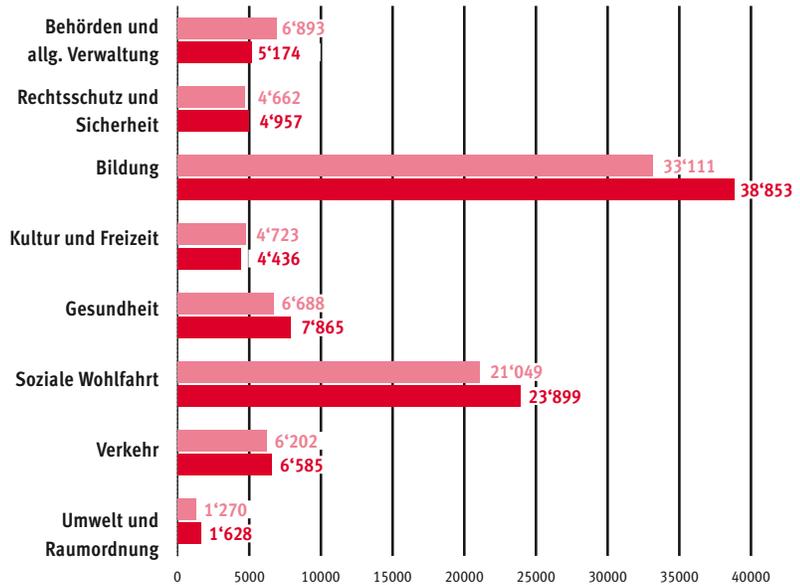
# Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Aufgabenbereichen

## Nettoaufwand pro Funktion/Aufgabe

Vergleich Voranschlag 2017  
mit Voranschlag 2018

■ Voranschlag 2017  
■ Voranschlag 2018

in Fr. 1'000



## Entwicklung Steuerfuss und Steuerertrag

### 100% Steuerertrag

JAHR	BUDGET FR.	RECHNUNG FR.	STEUERFUSS
2008	60'000'000	57'428'699	90%
2009	60'000'000	58'194'059	90%
2010	60'000'000	65'017'251	90%
2011	62'500'000	66'044'571	90%
2012	65'900'000	70'245'966	90%
2013	67'800'000	70'336'101	90%
2014	70'500'000	74'172'682	90%
2015	74'600'000	82'241'036	87%
2016	81'300'000	90'212'983	87%
2017	90'700'000		87%
2018	113'000'000		84%

## Ertrag 2018

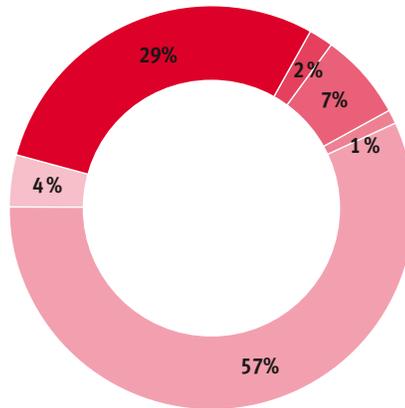
(ohne interne Verrechnungen, Auszug)

- 29% Entgelte
- 2% Rückerstattungen Gemeinwesen
- 7% Beiträge mit/ohne Zweckbindung
- 1% Entnahmen aus Spezialfinanzierungen
- 57% Steuern
- 4% Vermögenserträge

**Entgelte**  
60'963

**Vermögenserträge**  
8'603

**Steuern**  
122'389



**Rückerstattungen Gemeinwesen**  
3'797

**Beiträge mit/ohne Zweckbindung**  
15'767

**Entnahmen aus Spezialfinanzierungen**  
1'692

in Fr. 1'000

## Aufwand 2018

(ohne interne Verrechnungen, Auszug)

- 24% Betriebs- und Defizitbeiträge
- 0% Einlagen in Spezialfinanzierungen
- 21% Personalaufwand
- 21% Sachaufwand
- 0% Passiv-Zinsen
- 11% Abschreibungen
- 14% Finanzausgleich
- 9% Entschädigungen für Drittleistungen am Gemeinwesen

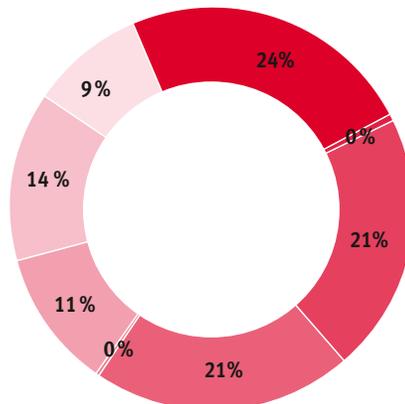
**Entschädigungen für DL am Gemeinwesen**  
20'438

**Finanzausgleich**  
30'400

**Abschreibungen**  
25'074

**Passiv-Zinsen**  
1'056

**Sachaufwand**  
46'713



**Betriebs- und Defizitbeiträge**  
54'370

**Einlagen in Spezialfinanzierungen**  
292

**Personalaufwand**  
47'166

in Fr. 1'000

# Übersicht

## Voranschlag 2017

## Voranschlag 2018

AUFWAND	ERTRAG		AUFWAND	ERTRAG
<b>1. Steuerfuss</b>				
<b>a) Zu deckender Aufwandüberschuss</b>				
200'596'000		Aufwand Laufende Rechnung	238'535'500	
	121'669'000	Ertrag LR ohne ordentliche Steuern Voranschlagsjahr		131'318'000
	78'927'000	Zu deckender Aufwandüberschuss		107'217'500
<u>200'596'000</u>	<u>200'596'000</u>		<u>238'535'500</u>	<u>238'535'500</u>
<b>b) Steuerfuss/Steuerertrag</b>				
78'927'000		Zu deckender Aufwandüberschuss (wie oben)	107'217'500	
		Einfacher Gemeindesteuerertrag netto 100 %		
		<b>Fr. 113'000'000.-</b> (Vorjahr (VA) FR. 90'700'000.-)		
	78'909'000	Steuerertrag bei 84% Steuern (Vorjahr 87%)		94'920'000
<b>Ertragsüberschuss Laufende Rechnung</b>				
		Zunahme Eigenkapital/Abnahme Bilanzfehlbetrag		
<b>Aufwandüberschuss Laufende Rechnung</b>				
	18'000	Entnahme aus dem Eigenkapital		12'297'500
<u>78'927'000</u>	<u>78'927'000</u>		<u>107'217'500</u>	<u>107'217'500</u>
14'055'000		<b>c) Abschreibungen</b> im Aufwand der Laufenden Rechnung (Verwaltungsvermögen)		<b>24'537'000</b>

(VA = Voranschlag)

(LR = Laufende Rechnung)

**Rechnung 2016****Voranschlag 2017****Voranschlag 2018**

SOLL		HABEN		SOLL		HABEN	
197'643'235		200'596'000					
	223'938'293		200'578'000				
			18'000				
26'295'058							
223'938'293	223'938'293	200'596'000	200'596'000			238'535'500	238'535'500

**2. Laufende Rechnung**

Total Aufwand

238'535'500

Total Ertrag

226'238'000

Aufwandüberschuss

12'297'500

Ertragsüberschuss

**3. Investitionen im Verwaltungsvermögen****a) Nettoinvestitionen**

Total Ausgaben

28'080'000

Total Einnahmen

975'000

**Nettoinvestitionen (VV)****27'105'000****Einnahmenüberschuss**

Total Ausgaben

28'080'000

Total Einnahmen

975'000

**Nettoinvestitionen (VV)****27'105'000****Einnahmenüberschuss****b) Finanzierung I**

Nettoinvestitionen

27'105'000

Einnahmenüberschuss

Abschreibungen

Verwaltungsvermögen

24'537'000

Abschreibung

Bilanzfehlbetrag

Aufwandüberschuss (LR)

12'297'500

Ertragsüberschuss (LR)

Finanzierungsfehlbetrag I

14'865'500

Finanzierungsüberschuss I

Total Ausgaben

39'402'500

Total Einnahmen

39'402'500

(R) = Rechnungsjahr)

(VV = Verwaltungsvermögen)

**Rechnung 2016****Voranschlag 2017****Voranschlag 2018**

SOLL		HABEN		SOLL		HABEN		SOLL		HABEN	
<b>4. Investitionen im Finanzvermögen</b>											
<b>a) Nettoveränderung</b>											
2'685'051		3'850'000		Total Ausgaben	8'680'000						
	0		0	Total Einnahmen			0				
	2'685'051		3'850'000	<b>Nettoveränderung</b>			<b>8'680'000</b>				
2'685'051	2'685'051	3'850'000	3'850'000		8'680'000		8'680'000				
<b>b) Finanzierung II</b>											
2'685'051		3'850'000		Nettoveränderung	8'680'000						
		8'083'000		Finanzierungsfehlbetrag I	14'865'500						
	24'006'958			Finanzierungsüberschuss I							
			11'933'000	Finanzierungsfehlbetrag II			23'545'500				
21'321'907				Finanzierungsüberschuss II							
24'006'958	24'006'958	11'933'000	11'933'000		23'545'500		23'545'500				
<b>5. Veränderungen Kapitalkonto</b>											
	95'206'590		122'865'521	Eigenkapital Beginn (RJ)			149'545'921				
				Bilanzfehlbetrag Beginn (RJ)							
	1'363'873			Bewertungsgewinn Neube-							
				wertung Finanzvermögen							
	26'295'058		26'680'400	Aufwandüberschuss (LR)	12'297'500						
				Ertragsüberschuss (LR)							
<b>122'865'521</b>		<b>149'545'921</b>		<b>Eigenkapital (RJ)</b>	<b>137'248'421</b>						
				<b>Bilanzfehlbetrag Ende (RJ)</b>							
<b>122'865'521</b>	<b>122'865'521</b>	<b>149'545'921</b>	<b>149'545'921</b>		<b>149'545'921</b>		<b>149'545'921</b>				

Voraussichtliches Ergebnis 2017 gemäss Hochrechnung

(RJ = Rechnungsjahr)  
(LR = Laufende Rechnung)

# Statistische Kennzahlen (Beurteilung Finanzhaushalt)

## Kennzahlen

DURCHSCHNITT  
2012–17  
IN %

DURCHSCHNITT  
2013–18  
IN %

RICHTWERTE  
GEMÄSS KANTON & PRIVATER  
REVISIONSGESELLSCHAFTEN

### Zeigt, bis zu welchem Grad neue Investitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden können.

#### Selbstfinanzierungsgrad

124

113

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)  
Nettoinvestitionen

- **ausgezeichnet:** > 100%
- **anzustreben:** 80–100%
- **verantwortbar:** 70–80%
- **führt zu grosser Verschuldung:** < 70%

### Zeigt %-mässigen Anteil des Finanzertrags, der für die Investitionen eingesetzt werden kann.

#### Selbstfinanzierungsanteil

9

10

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)  
Finanzertrag (Gesamtertrag ./ Int.Verr.)

- **gut:** > 20%
- **mittel:** 10–20%
- **schwach:** < 10%

### Zeigt wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist. → Verschuldungstendenz.

#### Zinsbelastungsanteil

-2

-2

Passivzinsen ./ Vermögenserträge  
Finanzertrag

- **gut:** < 2%
- **tragbar:** 2–5%
- **hoch:** 6–8%
- **kaum tragbar:** > 8%

### Zeigt, wieviel % des Finanzertrags für Zinsen und Abschreibungen verwendet werden müssen.

Ursachen: Hohe Verschuldung oder hoher Abschreibungsbedarf oder beides.

#### Kapitaldienstanteil

3

3

Passivzinsen + Abschreibungen ./ Vermögenserträge  
Finanzertrag

- **gut:** < 5%
- **tragbar:** 6–15%
- **hoch:** 16–25%
- **kaum tragbar:** > 25%

#### Nettovermögen pro Einwohner

1'600.00

2'100.00

(VV = Verwaltungsvermögen)

# Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Arten (Sachgruppen)

## Rechnung 2016 Voranschlag 2017

## Voranschlag 2018

AUFWAND		AUFWAND		KONTO/BEZEICHNUNG	AUFWAND		ABW. AUFWAND
FR.	FR.	FR.	FR.		FR.	FR.	
				<b>Aufwand</b>			
42'960'524		44'275'500		30 Personalaufwand	47'165'500		2'890'000
42'286'253		43'313'000		31 Sachaufwand	46'713'500		3'400'500
1'641'291		1'252'500		32 Passiv-Zinsen	1'056'000		-196'500
17'544'061		14'491'500		33 Abschreibungen	25'073'500		10'582'000
9'500'366		18'700'000		34 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung (Finanzausgl.)	30'400'000		11'700'000
17'639'387		16'945'000		35 Entschädigung für Dienst- leistungen anderer Gemeinden	20'438'500		3'493'500
47'722'211		49'016'500		36 Betriebs- und Defizitbeiträge	54'370'000		5'353'500
4'399'962				37 Durchl. Beiträge, Neubew. Flieg.			
925'774		258'000		38 Einlagen in Spezialfinanzierungen	292'000		34'000
13'023'402		12'344'000		39 Interne Verrechnungen	13'026'500		682'500
197'643'231		200'596'000		Total Aufwand	238'535'500		37'939'500

**Rechnung 2016 Voranschlag 2017**

ERTRAG		ERTRAG		KONTO/BEZEICHNUNG
FR.	FR.	FR.	FR.	
				<b>Ertrag</b>
	123'094'011		105'684'000	40 Steuern
	37'121		34'000	41 Regalien und Konzessionen
	7'497'545		7'550'500	42 Vermögenserträge
	60'033'220		58'292'000	43 Entgelte
	1'474'105		1'490'500	44 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung
	3'672'290		3'313'000	45 Rückerstattungen von Gemeinwesen
	10'007'021		10'480'500	46 Beiträge mit Zweckbindung
	4'399'962			47 Durchl. Beiträge, Neubew. Flieg.
	699'611		1'389'500	48 Entnahmen aus Spez. finanz.
	13'023'402		12'344'000	49 Interne Verrechnungen
				Total Aufwand
	223'938'288		200'578'000	Total Ertrag
			18'000	Aufwandüberschuss
	26'295'057			Ertragsüberschuss

**Voranschlag 2018**

ERTRAG		ABW. ERTRAG
FR.	FR.	
	122'388'500	16'704'500
	34'000	–
	8'569'500	1'019'000
	60'962'500	2'670'500
	1'684'500	194'000
	3'797'000	484'000
	14'083'000	3'602'500
	1'692'500	303'000
	13'026'500	682'500
	226'238'000	25'660'000
		12'297'500

# Bau- und Finanzprogramm 2018–2022 (Zusammenfassung)

## Nettoinvestitionen

in FR. 1'000

PROJEKTE/ANSCHAFFUNGEN/ BAUVORHABEN	TOTAL	2018	2019	2020	2021	2022
20 Gemeindeverwaltung	100	100	–	–	–	–
80 Verwaltungsliegenschaften	3'150	600	1'900	500	–	150
140 Feuerwehr	180	180	–	–	–	–
210 Primarschule	945	265	315	210	10	145
211 Oberstufenschule	835	245	175	30	80	305
250 Schulliegenschaften	29'290	4'720	3'200	6'750	9'250	5'370
330 Parkanlagen, Spielplätze	1'550	–	50	500	1'000	–
340 Sport	3'580	1'680	1'200	200	–	500
541 KiTa Stockerstrasse	160	160	–	–	–	–
542 KiTa Berghalden	100	–	–	100	–	–
570 Altersheim	130	130	–	–	–	–
572 Alterssiedlung Tannenbach	200	200	–	–	–	–
573 Alterssiedlung Baumgärtlihof	1'090	490	600	–	–	–
620 Gemeindestrassen	21'190	5'230	5'870	4'670	2'820	2'600
651 Busbetrieb	7'615	–	380	555	1'680	5'000
740 Friedhof	550	550	–	–	–	–
750 Öffentliche Gewässer	2'880	2'280	350	–	250	–
780 Übriger Umweltschutz	600	150	150	150	150	–
869 Energie/Klimaschutz	1'150	250	250	250	200	200
<b>Total Gemeindegut</b>	<b>75'295</b>	<b>17'230</b>	<b>14'440</b>	<b>13'915</b>	<b>15'440</b>	<b>14'270</b>
710 Abwasser	1'420	1'200	260	510	–150	–400
711 Kläranlage (ARA)	25'280	350	1'280	600	2'400	20'650
701 Wasserversorgung	14'185	4'435	5'325	1'605	1'880	940
861 Elektrizitätswerk	9'585	2'295	2'210	1'340	2'260	1'480
862 Gasversorgung	1'315	875	135	–25	–25	355
863 Fernwärme	4'300	720	1'630	1'050	750	150
<b>Total Werke</b>	<b>29'385</b>	<b>8'325</b>	<b>9'300</b>	<b>3'970</b>	<b>4'865</b>	<b>2'925</b>
<b>Total Werke inkl. Abwasser</b>	<b>56'085</b>	<b>9'875</b>	<b>10'840</b>	<b>5'080</b>	<b>7'115</b>	<b>23'175</b>
<b>TOTAL VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>	<b>131'380</b>	<b>27'105</b>	<b>25'280</b>	<b>18'995</b>	<b>22'555</b>	<b>37'445</b>
942 Finanzliegenschaften	19'130	8'680	2'450	3'500	3'850	650
<b>GESAMT- INVESTITIONEN</b>	<b>150'510</b>	<b>35'785</b>	<b>27'730</b>	<b>22'495</b>	<b>26'405</b>	<b>38'095</b>

# Statistische Jahresinformationen

<b>Fläche</b>	Horgen	Hirzel
<b>Gesamtfläche</b>	<b>2'113 ha</b>	<b>968 ha</b>
Wald	49.3%	18%
Landwirtschaft	26.4%	69%
Siedlung	13.8%	7%
Verkehr	8%	2%
Unproduktive Fläche	2.5%	4%
<b>Anzahl Motorfahrzeuge 2015</b>	<b>12'756</b>	<b>1'771</b>
davon Personenwagen	10'280	1'265

	2013	2014	2015	Horgen 2016	Hirzel 2016
<b>Einwohner</b>					
<b>Einwohnerzahl Gesamt</b>	<b>19'939</b>	<b>20'377</b>	<b>20'510</b>	<b>20'582</b>	<b>2'199</b>
Einwohnerzahl nach zivilrechtlichem Wohnsitz	19'553	20'005	20'164	20'207	2'168
Männer	9'574	9'801	9'879	9'920	1'078
Frauen	9'979	10'204	10'285	10'287	1'090
Ausländer	5'752	6'020	6'130	6'362	298
Zuzüge	1'712	1'834	1'593	1'438	147
Wegzüge	1'423	1'469	1'498	1'444	136
Geburten	217	255	212	228	24
Todesfälle	178	159	168	154	9
Stimmberechtigte Einwohner	11'638	11'450	11'506	11'502	1'489
Eingetragene Auslandschweizer	282	—*	—*	—*	—*

## Einwohner nach Konfessionen

römisch-katholisch	5'895	5'980	5'943	5'842	582
evangelisch-reformiert	5'790	5'720	5'629	5'543	967
andere Konfessionen / konfessionslos	7'868	8'305	8'592	8'822	619

\* das Register über eingetragene Auslandschweizer wird seit 1.9.2014 durch das Stimmregisterbüro in Zürich geführt.

# Herzlich willkommen Gemeinde Hirzel





# Die Gemeindeverwaltung

---

## Öffnungszeiten

<b>Montag</b>	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 18.00 Uhr
<b>Dienstag bis Donnerstag</b>	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 16.30 Uhr
<b>Freitag</b>	07.30 – 15.00 Uhr	(durchgehend)

Die Büros der Gemeindeverwaltung bleiben vom  
25. Dezember 2017 bis 2. Januar 2018 geschlossen.

---

## Schulferien Dezember 2017 bis Januar 2019

<b>Weihnachtsferien</b>	Samstag, 23. Dezember 2017	– Sonntag, 7. Januar 2018
<b>Sportferien</b>	Samstag, 10. Februar 2018	– Sonntag, 25. Februar 2018
<b>Frühlingsferien</b>	Samstag, 21. April 2018	– Sonntag, 6. Mai 2018
<b>Sommerferien</b>	Samstag, 14. Juli 2018	– Sonntag, 19. August 2018
<b>Herbstferien</b>	Samstag, 6. Oktober 2018	– Sonntag, 21. Oktober 2018
<b>Weihnachtsferien</b>	Samstag, 22. Dezember 2018	– Sonntag, 6. Januar 2019

## Gemeindespezifische Feiertage

<b>Fasnachtsmontag</b>	19. Februar 2018
<b>Chilbimontag</b>	25. Juni 2018

---

## Kontaktadresse

Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10  
Postfach, 8810 Horgen

Telefon 044 728 41 11  
Fax 044 725 58 30

[gemeinde@horgen.ch](mailto:gemeinde@horgen.ch)  
[www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)

## Direktwahlen und E-Mail-Adressen

Abwasserreinigungsanlage	Seegartenstrasse 90	044 725 14 18	klaeranlage@horgen.ch
Alter und Gesundheit	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	altergesundheit@horgen.ch
Altersheim Tödi	Tödistrasse 20	044 718 11 00	altersheim@horgen.ch
Einwohnerdienste	Bahnhofstrasse 10	044 728 44 44	einwohnerdienste@horgen.ch
Energie- und Umweltamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 91	energieumweltamt@horgen.ch
Familienergänzende Betreuung	Zugerstrasse 46	044 718 17 85	kinderbetreuung@horgen.ch
Feuerwehr	Waldeggsstrasse 21	044 728 80 20	feuerwehr@horgen.ch
Forstbetrieb	Kirchstrasse 58	044 725 18 33	forstbetrieb@horgen.ch
Friedensrichteramt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 50	friedensrichter@horgen.ch
Friedhof	Kirchstrasse 58	044 725 47 07	friedhof@horgen.ch
Gemeindeammann- und Betreibungsamt	Zugerstrasse 12	044 728 42 44	betreibungsamt@horgen.ch
Gemeindebibliothek	Alte Landstrasse 26	044 725 35 68	bibliothek.horgen@bluewin.ch
Gemeindepolizei	Bahnhofstrasse 10	044 725 50 00	gemeindepolizei@horgen.ch
Gemeindewerke	Seestrasse 335	044 727 92 00	gemeindewerke@horgen.ch
<b>Störungen ausserhalb Bürozeiten:</b>		<b>044 727 92 10</b>	<b>Elektrizität</b>
		<b>044 727 92 11</b>	<b>Gas/Wasser</b>
		<b>044 727 92 12</b>	<b>Fernwärme/Seewasserwerke</b>
GIS-Fachstelle (Geografisches Informationssystem)	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 05	gis@horgen.ch
Hochbauamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 11	hochbauamt@horgen.ch
Kind/Jugend/Familie	Zugerstrasse 46	044 718 17 71	kindjugendfamilie@horgen.ch
Kinderhort Fischenrüti	Erlenstrasse 30	044 725 29 88	hort.fischenrueti@horgen.ch
KiTa Berghalden	Rainweg 11	044 725 76 10	kita.berghalden@horgen.ch
KiTa Stockerstrasse	Stockerstrasse 20	043 244 07 81	kita.stockerstrasse@horgen.ch
Liegenschaften- und Sportamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 44	liegenschaftenamt@horgen.ch
Personaldienst	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 82	personaldienst@horgen.ch
Präsidialamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidialamt@horgen.ch
Rechnungswesen	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 22	rechnungswesen@horgen.ch
Schulsekretariat	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 77	schulsekretariat@horgen.ch
Senioren Begegnungszentrum Baumgärtlihof	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	baumgaertlihof@horgen.ch
Seerettungsdienst (SRD)	Horgen/Thalwil/Oberrieden/Herrliberg Bahnhofstrasse 10	044 728 42 64	sicherheit@horgen.ch
Sicherheitsabteilung	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 66	sicherheit@horgen.ch
Soziales	Alte Landstrasse 25	044 728 44 40	soziales@horgen.ch
Soziale Dienste	Alte Landstrasse 25	044 728 44 31	sozialdienste@horgen.ch
Sozialsekretariat	Alte Landstrasse 25	044 728 42 57	sozialsekretariat@horgen.ch
Sozialversicherungen (AHV, Zusatzleistungen)	Alte Landstrasse 25	044 728 42 33	sozialversicherungen@horgen.ch
Spitex Horgen-Oberrieden	Zugerstrasse 35	043 244 26 26	spitex-horgen@horgen.ch
Steueramt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 22	steueramt@horgen.ch
Strasseninspektorat – Werkhof	Waldeggsstrasse 19	044 725 16 01	strasseninspektorat@horgen.ch
Tiefbauamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 08	tiefbauamt@horgen.ch
Vermessungsamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 03	vermessungsamt@horgen.ch
Verwaltungsführung	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidiales@horgen.ch
Zivilstands- und Bestattungsamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 99	zivilstandsamt@horgen.ch

## Impressum

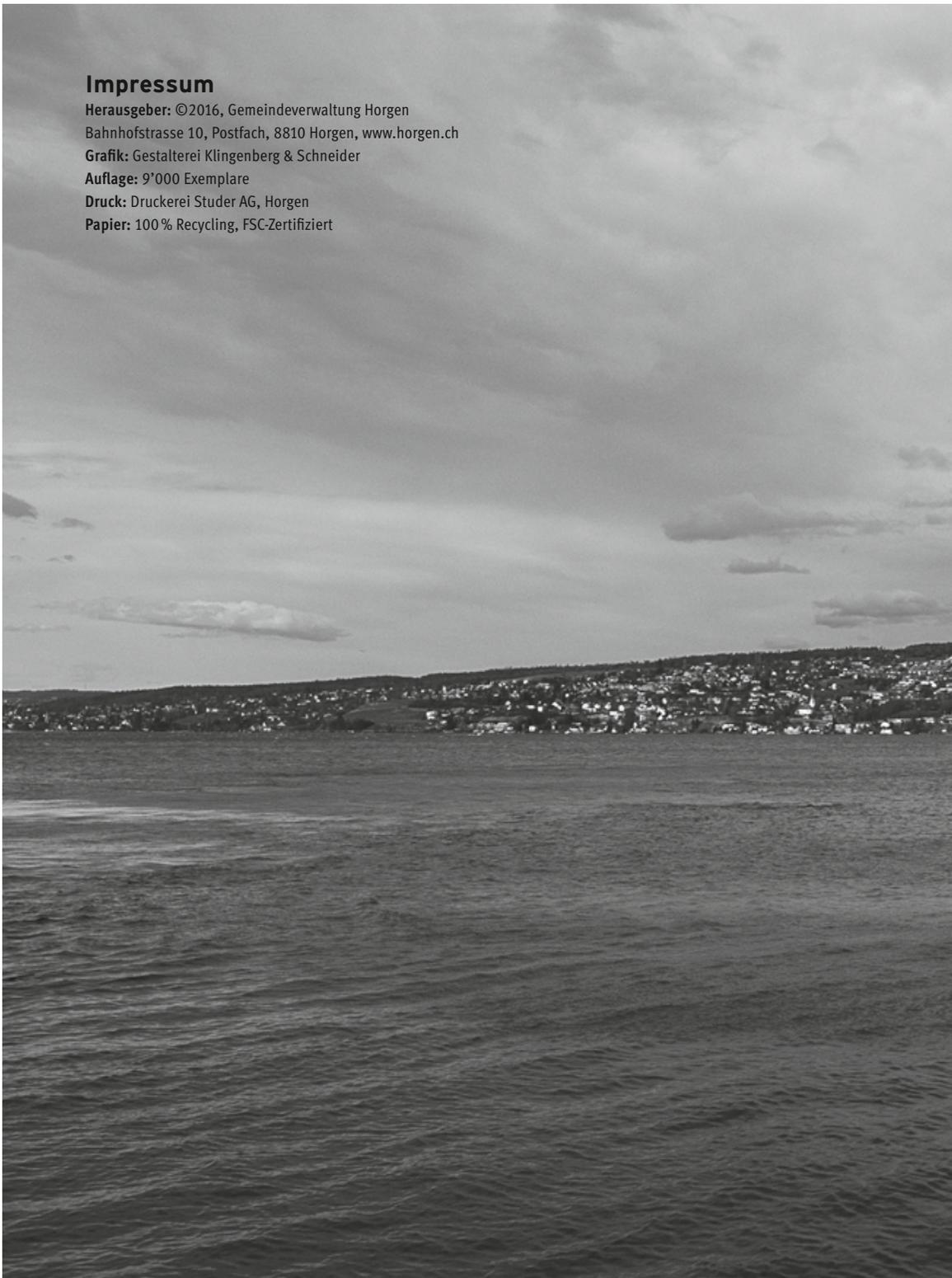
**Herausgeber:** ©2016, Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10, Postfach, 8810 Horgen, [www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)

**Grafik:** Gestalterei Klingenberg & Schneider

**Auflage:** 9'000 Exemplare

**Druck:** Druckerei Studer AG, Horgen

**Papier:** 100 % Recycling, FSC-Zertifiziert







Bitte  
frankieren

Gemeindeverwaltung Horgen  
Bahnhofstrasse 10  
Postfach  
8810 Horgen

## Bestellung

Bitte senden Sie mir kostenlos den Kontoauszug  
des Voranschlags 2018 an untenstehende Adresse.

Sie können den Kontoauszug des Voranschlags 2018 auch per  
Mail bestellen: [rechnungswesen@horgen.ch](mailto:rechnungswesen@horgen.ch) oder in elektro-  
nischer Form von der Website herunterladen:  
[www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)

Name .....

Vorname .....

Strasse/Nr. ....

PLZ/Ort .....

Bitte in Blockschrift ausfüllen.





Energiestadt Horgen  
natürlich nachhaltig

[www.horgen.ch](http://www.horgen.ch)