



Voranschlag

Politisches Gemeindegut

2015



horgen





Voranschlag 2015 – Der Steuerfuss soll um 3% gesenkt werden



Daniela Mosbacher,
Finanzvorsteherin

Der Voranschlag 2015 sieht einen Aufwandüberschuss von Fr. 1'399'000.– vor. Zusätzliche Abschreibungen im Steuerhaushalt von 3 Mio. Franken zur Entlastung künftiger Gemeinderechnungen führen zu einem budgetierten Aufwandüberschuss von Fr. 4'399'000.–. Der Steuerfuss soll von 90% auf neu 87% gesenkt werden. Dies ist gemessen am wirtschaftlichen Umfeld und einem aktuellen Eigenkapital von über 90 Mio. Franken vertretbar. Das durchschnittliche Pro-Kopf-Nettovermögen (2009 bis 2013) von Fr. 1'100.–, der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad von 147,7% sowie die zusätzlich getätigten Abschreibungen in den vergangenen 4 Jahren von Total 24 Mio. Franken im Steuerhaushalt, lassen eine Steuer-senkung zu.

Allgemeines

Der Voranschlag 2015 sieht einen Aufwandüberschuss von Fr. 4'399'000.– vor. Das Budget basiert auf einem Steuerfuss von 87% bei einem Steuerertrag (100%) von Fr. 74'600'000.–. Der Gesamtaufwand liegt bei 193,5 Mio. Franken. Aufgrund des zu erwartenden Aufwandüberschusses wird das Eigenkapital Ende Rechnungsjahr 2015 noch rund 86,5 Mio. Franken betragen.

Investitionen

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen betragen für das Budgetjahr insgesamt Fr. 18'885'000.– (Vorjahr Fr. 26'430'000.–). Davon entfallen Fr. 7'900'000.– auf die gebührenfinanzierten Bereiche und Fr. 10'985'000.– ins Gemeindegut (steuerrelevant).

Laufende Rechnung

Der Gesamtaufwand sinkt um 1,9% oder 3,68 Mio. Franken. In folgenden Bereichen finden wir die markantesten Abweichungen:

- Bildung Minderaufwendungen von 0,5 Mio. Franken
- Abschreibungen sinken um rund 4,2 Mio. Franken
 - Weniger geplante Investitionen
 - Reduktion der zusätzlichen Abschreibungen im Steuerhaushalt auf 3 Mio. Franken

- Weitere Minderaufwendungen
 - Finanzausgleich (minus 2,2 Mio. Franken). Trotz diesen Minderaufwendungen liefert Horgen im Jahr 2015 immer noch hohe 12,2 Mio. Franken in die Finanzausgleichskasse des Kantons ab.
- Mehraufwendungen (gebundene Ausgaben) in der Sozialen Wohlfahrt von 1,9 Mio. Franken
 - Kinder- und Jugendheimplatzierung
 - Pflegeleistungen Normdefizit Spitex
 - Ergänzungsleistungen
 - höhere KESB-Beiträge

Bei den Besoldungen sind 0,2% Teuerung für alle Mitarbeitenden budgetiert.

Die gesamten budgetierten Steuereinnahmen 2015 (92,2 Mio. Franken) erfahren im Vergleich mit dem Vorjahr eine Reduktion um rund 2 Mio. Franken.

Die ordentlichen Steuern werden sich trotz der geplanten Steuerfussreduktion von 90% auf 87% voraussichtlich erhöhen, da die Neuzuzüger erneut steuerlich an Gewicht zulegen. Es ist ein Mehrertrag von rund 1,5 Mio. Franken budgetiert, dies führt zu einer Gesamtsumme von 84,1 Mio. Franken (Steuern Rechnungsjahr ohne Grundstückgewinnsteuern). Die Steuern der juristischen Personen verbleiben bei 27%. Mindererträge sind bei den Steuern Vorjahre (minus 3 Mio. Franken) und den Grundstückgewinnsteuern (minus 1,5 Mio. Franken) zu erwarten. Im Gegenzug werden bei den Quellensteuern Mehreinnahmen prognostiziert (plus 1 Mio. Franken).

Der Voranschlag geht von einem Steuerertrag 100% von 74,6 Mio. Franken aus und ist somit zirka 4 Mio. Franken höher als im Voranschlag 2014. Aufgrund dieser erfreulichen Entwicklung kann der Steuerfuss für das Jahr 2015 auf 87% (Vorjahr 90%) festgesetzt werden. Ohne diese Steuerfussreduktion sowie ohne zusätzliche Abschreibungen würde ein Ertragsüberschuss von zirka 1 Mio. Franken resultieren, welcher eine weitere Erhöhung des Eigenkapitals zur Folge hätte.

Ausblick

Unsere Horgner Unternehmen haben in Gesprächen bestätigt, dass auch in den nächsten Jahren von ihnen mit ähnlichen Steuereinnahmen gerechnet werden kann. Die Unternehmenssteuerreform III dürfte gemäss aktuellem Stand frühestens 2018 in Kraft treten. Bei einem geschätzten Anteil von zirka 27% würde dies Horgens Steuereinnahmen mittelfristig empfindlich treffen und entsprechend reduzieren. Es ist jedoch davon auszugehen, dass die Mindereinnahmen durch Massnahmen von Bund und Kanton kompensiert werden müssen.

Dem Aufwand ist auch in den kommenden Jahren besondere Aufmerksamkeit zu schenken. Die Gemeinde Horgen mit seiner wachsenden Bevölkerung muss weiterhin optimal versorgt werden und soll sich gesund entwickeln können. Es muss aber klar zwischen den notwendig zu leistenden und den wünschenswerten Aufgaben unterschieden werden. Künftige Investitionen müssen unter diesen Aspekten sorgfältig geprüft werden.

Der Horgner Finanzhaushalt ist und bleibt gesund. Horgen kann sich Dank dem umsichtigen Umgang mit den finanziellen Ressourcen der letzten Jahre diese Steuerreduktion leisten. Die guten Kennzahlen bestätigen und unterstreichen die Steuerfusspolitik des Gemeinderats. Es sollen vernünftige, aber keine übermässigen Reserven geschaffen werden. Nachdem in den letzten Jahren aus Vorsicht abgewartet wurde, wie stark die Wirtschaftskrise in gewohnt verzögerter Manier Horgen treffen werde, kann nun entwarnt werden. Horgen kann eventuelle kleinere Steuereinbrüche bei den juristischen Personen mit Mehreinnahmen durch Neuzuzüger weitgehend kompensieren. Der vorgeschlagene Steuerfuss von 87% soll, wenn immer möglich, in den nächsten Jahren beibehalten werden.

Daniela Mosbacher
Finanzvorsteherin

Laufende Rechnung (Aufgabenbereiche)	8
Entwicklung Steuerfuss	8
Ertrag und Aufwand 2015	9
Übersicht Voranschlag	10
1. Steuerfuss	10
2. Laufende Rechnung	11
3. Investitionen im Verwaltungsvermögen	11
4. Investitionen im Finanzvermögen	12
5. Veränderungen Kapitalkonto	12
Statistische Kennzahlen	13
Laufende Rechnung (Sachgruppen)	14
Aufwand	14
Ertrag	15
Bau- und Finanzprogramm 2015 – 2019	16
Statistische Jahresinformationen	17
Kurzer Ausblick	18
Gemeindeverwaltung	20

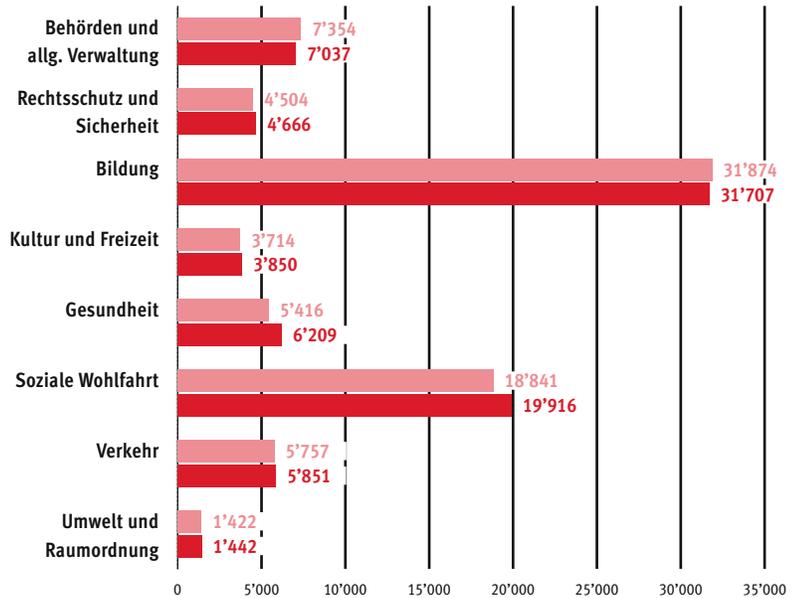
Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Aufgabenbereichen

Nettoaufwand pro Funktion/Aufgabe

Vergleich Voranschlag 2014
mit Voranschlag 2015

■ Voranschlag 2014
■ Voranschlag 2015

in Fr. 1'000



Entwicklung Steuerfuss und Steuerertrag

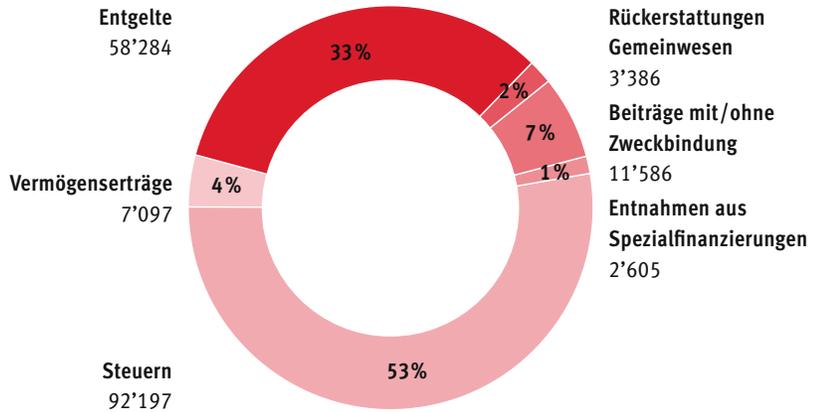
100% Steuerertrag

JAHR	BUDGET FR.	RECHNUNG FR.	STEUERFUSS
2005	43'500'000	52'422'020	98%
2006	48'000'000	55'476'478	95%
2007	52'000'000	59'180'385	95%
2008	60'000'000	57'428'699	90%
2009	60'000'000	58'194'059	90%
2010	60'000'000	65'017'251	90%
2011	62'500'000	66'044'571	90%
2012	65'900'000	70'245'966	90%
2013	67'800'000	70'336'101	90%
2014	70'500'000		90%
2015	74'600'000		87%

Ertrag 2015

(ohne interne Verrechnungen, Auszug)

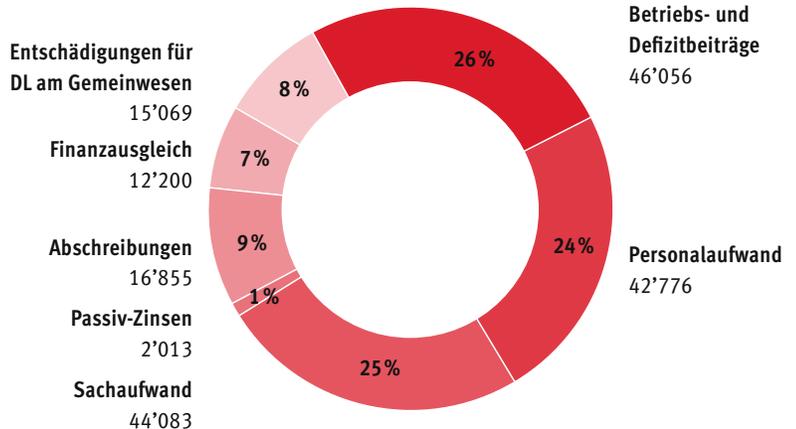
- 33% Entgelte
- 2% Rückerstattungen Gemeinwesen
- 7% Beiträge mit/ohne Zweckbindung
- 1% Entnahmen aus Spezialfinanzierungen
- 53% Steuern
- 4% Vermögenserträge



Aufwand 2015

(ohne interne Verrechnungen, Auszug)

- 26% Betriebs- und Defizitbeiträge
- 24% Personalaufwand
- 25% Sachaufwand
- 1% Passiv-Zinsen
- 9% Abschreibungen
- 7% Finanzausgleich
- 8% Entschädigungen für Drittleistungen am Gemeinwesen
- 0% Einlagen in Spezialfinanzierungen



Rechnung 2013**Voranschlag 2014****Voranschlag 2015**

SOLL		HABEN		SOLL		HABEN	
191'322'005		197'193'500					
	187'722'980		190'781'500				
	3'599'025		6'412'000				
191'322'005	191'322'005	197'193'500	197'193'500				

2. Laufende Rechnung

				Total Aufwand	193'514'000		
				Total Ertrag		189'115'000	
				Aufwandüberschuss		4'399'000	
				Ertragsüberschuss			
191'322'005	191'322'005	197'193'500	197'193'500		193'514'000	193'514'000	

3. Investitionen im Verwaltungsvermögen

				a) Nettoinvestitionen			
17'419'571		27'705'000		Total Ausgaben	19'860'000		
	2'153'005		1'275'000	Total Einnahmen		975'000	
	15'266'566		26'430'000	Nettoinvestitionen (VV)		18'885'000	
				Einnahmenüberschuss			
17'419'571	17'419'571	27'705'000	27'705'000		19'860'000	19'860'000	

				b) Finanzierung I			
15'266'566		26'430'000		Nettoinvestitionen	18'885'000		
				Einnahmenüberschuss			
	19'774'176		20'746'000	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		16'508'000	
3'599'025		6'412'000		Abschreibung Bilanzfehlbetrag			
				Aufwandüberschuss (LR)	4'399'000		
				Ertragsüberschuss (LR)			
			12'096'000	Finanzierungsfehlbetrag I		6'776'000	
908'585				Finanzierungsüberschuss I			
19'774'176	19'774'176	32'842'000	32'842'000		23'284'000	23'284'000	

Rechnung 2013		Voranschlag 2014		Voranschlag 2015	
SOLL	HABEN	SOLL	HABEN	SOLL	HABEN
4. Investitionen im Finanzvermögen					
a) Nettoveränderung					
855'656		600'000		3'510'000	
	3'400				0
	852'256		600'000		3'510'000
855'656	855'656	600'000	600'000	3'510'000	3'510'000
b) Finanzierung II					
852'256		600'000		3'510'000	
		12'096'000		6'776'000	
	908'586				
			12'696'000		10'286'000
56'330					
908'586	908'586	12'696'000	12'696'000	10'286'000	10'286'000
5. Veränderungen Kapitalkonto					
voraussichtliches Ergebnis 2014					
	100'884'816		97'285'791		90'873'791
3'599'025		6'412'000		4'399'000	
97'285'791		90'873'791		86'474'791	(voraussichtlich)
100'884'816	100'884'816	97'285'791	97'285'791	90'873'791	90'873'791

(R) = Rechnungsjahr

(LR = Laufende Rechnung)

Statistische Kennzahlen (Beurteilung Finanzhaushalt)

Kennzahlen

DURCHSCHNITT
2009–14
IN %

DURCHSCHNITT
2010–15
IN %

RICHTWERTE
GEMÄSS KANTON & PRIVATER
REVISIONSGESELLSCHAFTEN

Zeigt, bis zu welchem Grad neue Investitionen mit eigenen Mitteln finanziert werden können.

Selbstfinanzierungsgrad

121

130

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)
Nettoinvestitionen

- **ausgezeichnet:** > 100%
- **anzustreben:** 80–100%
- **verantwortbar:** 70–80%
- **führt zu grosser Verschuldung:** < 70%

Zeigt %-mässigen Anteil des Finanzertrags, der für die Investitionen eingesetzt werden kann.

Selbstfinanzierungsanteil

11

11

Abschreibungen VV (+/-) Ertrags-/Aufwandüberschuss (= Cash Flow)
Finanzertrag (Gesamtertrag ./ Int.Verr.)

- **gut:** > 20%
- **mittel:** 10–20%
- **schwach:** < 10%

Zeigt wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist. → Verschuldungstendenz.

Zinsbelastungsanteil

-2

-2

Passivzinsen ./ Vermögenserträge
Finanzertrag

- **gut:** < 2%
- **tragbar:** 2–5%
- **hoch:** 6–8%
- **kaum tragbar:** > 8%

Zeigt, wieviel % des Finanzertrags für Zinsen und Abschreibungen verwendet werden müssen.

Ursachen: Hohe Verschuldung oder hoher Abschreibungsbedarf oder beides.

Kapitaldienstanteil

5

4

Passivzinsen + Abschreibungen w./ Vermögenserträge
Finanzertrag

- **gut:** < 5%
- **tragbar:** 6–15%
- **hoch:** 16–25%
- **kaum tragbar:** > 25%

Zeigt die Schuld pro Einwohner d.h. wieviel jeder Einw. zur Begleichung der Horgner Schuld beitragen müsste.

Nettoschuld (pro Einw./FR.)

-800.00

-1'100.00

Fremdkapital (inkl. Verr./Spez.fonds)/
Finanzvermögen

- **gut:** < 1'000 Fr.
- **tragbar:** 1'000–2'000 Fr.
- **hoch:** 2'000–3'000 Fr.
- **kaum tragbar:** > 3'000 Fr.

(VV = Verwaltungsvermögen)

Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Arten (Sachgruppen)

Rechnung 2013 Voranschlag 2014

Voranschlag 2015

AUFWAND		AUFWAND		KONTO/BEZEICHNUNG	AUFWAND		ABW. AUFWAND
FR.	FR.	FR.	FR.		FR.	FR.	
				Aufwand			
37'821'850		42'647'500		30 Personalaufwand	42'776'000	128'500	
41'569'535		42'935'500		31 Sachaufwand	44'083'000	1'147'500	
2'565'805		2'493'500		32 Passiv-Zinsen	2'013'000	-480'500	
20'020'165		21'191'000		33 Abschreibungen	16'855'000	-4'336'000	
7'200'494		14'400'000		34 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung (Finanzausgl.)	12'200'000	-2'200'000	
14'880'939		14'665'500		35 Entschädigung für Dienst- leistungen anderer Gemeinden	15'069'000	403'500	
52'033'889		43'581'000		36 Betriebs- und Defizitbeiträge	46'056'000	2'475'000	
				37 Durchl. Beiträge, Neubew. Flieg.			
943'330		70'500		38 Einlagen in Spezialfinanzierungen	501'500	431'000	
14'285'998		15'209'000		39 Interne Verrechnungen	13'960'500	-1'248'500	
191'322'005		197'193'500		Total Aufwand	193'514'000	-3'679'500	

Rechnung 2013 Voranschlag 2014

ERTRAG		ERTRAG		KONTO/BEZEICHNUNG
FR.	FR.	FR.	FR.	
	92'564'814		94'245'000	Ertrag
	38'890		36'000	40 Steuern
	7'169'625		7'334'500	41 Regalien und Konzessionen
	57'011'993		55'777'500	42 Vermögenserträge
	1'583'299		1'617'000	43 Entgelte
	1'859'894		3'588'500	44 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung
	12'266'291		9'713'000	45 Rückerstattungen von Gemeinwesen
	942'176		3'261'000	46 Beiträge mit Zweckbindung
	14'285'998		15'209'000	47 Durchl. Beiträge, Neubew. Flieg.
	187'722'980		190'781'500	48 Entnahmen aus Spez. finanz.
	3'599'025		6'412'000	49 Interne Verrechnungen
				Total Ertrag
				Aufwandüberschuss

Voranschlag 2015

ERTRAG	ABW. ERTRAG
FR.	FR.
92'197'000	-2'048'000
36'000	-
7'060'500	-274'000
58'283'500	2'506'000
1'487'500	-129'500
3'386'500	-202'000
10'098'500	385'500
2'605'000	-656'000
13'960'500	-1'248'500
189'115'000	-1'666'500
4'399'000	

Bau- und Finanzprogramm 2015-2019 (Zusammenfassung)

Nettoinvestitionen

IN FR. 1'000.-

PROJEKTE/ANSCHAFFUNGEN/ BAUVORHABEN	TOTAL	2015	2016	2017	2018	2019
80 Verwaltungsliegenschaften	1'230	380	250	600	-	-
160 Zivilschutz	200	-	200	-	-	-
250 Schulliegenschaften	16'970	1'940	2'800	6'000	2'800	3'430
330 Parkanlagen, Spielplätze	600	200	300	100	-	-
340 Sport	17'700	450	2'100	500	4'650	10'000
542 KiTa Berghalden	150	-	150	-	-	-
570 Altersheim	1'070	450	620	-	-	-
572 Alterssiedlung Tannenbach	200	-	-	200	-	-
573 Alterssiedlung Baumgärtlihof	150	-	-	-	150	-
620 Gemeindestrassen	21'515	6'010	5'100	3'730	2'110	4'565
651 Busbetrieb	380	-	-	380	-	-
740 Friedhof	600	-	70	530	-	-
750 Öffentliche Gewässer	2'715	1'205	1'160	350	-	-
869 Energie/Klimaschutz	1'600	350	350	300	300	300
Total Gemeindegut	65'080	10'985	13'100	12'690	10'010	18'295
710 Abwasser	8'725	2'075	2'570	3'040	870	170
711 Kläranlage (ARA)	3'250	250	550	650	650	1'150
701 Wasserversorgung	11'380	1'650	3'930	2'190	1'160	2'450
861 Elektrizitätswerk	9'170	1'380	2'845	2'700	905	1'340
862 Gasversorgung	700	95	320	245	-15	55
863 Fernwärme	5'470	2'450	570	1'650	300	500
Total Werke	26'720	5'575	7'665	6'785	2'350	4'345
Total Werke inkl. Abwasser	38'695	7'900	10'785	10'475	3'870	5'665
TOTAL VERWALTUNGSVERMÖGEN	103'775	18'885	23'885	23'165	13'880	23'960
942 Finanzliegenschaften	9'240	3'510	1'830	1'000	1'850	1'050
GESAMT-INVESTITIONEN	113'015	22'395	25'715	24'165	15'730	25'010

Statistische Jahresinformationen

Fläche

Gesamtfläche	2'113 ha
Wald	49.3%
Landwirtschaft	26.4%
Siedlung	13.8%
Verkehr	8%
Gewässer	1.8%
Unproduktive Fläche	0.7%
Anzahl Motorfahrzeuge 2013	12'106
davon Personenwagen	9'806

	2010	2011	2012	2013
Einwohner				
Einwohnerzahl Gesamt	19'160	19'400	19'528	19'939
Einwohnerzahl nach zivilrechtlichem Wohnsitz	18'934	19'068	19'252	19'553
Männer	9'277	9'323	9'419	9'574
Frauen	9'657	9'745	9'833	9'979
Ausländer	5'355	5'479	5'595	5'752
Zuzüge	1'702	1'670	1'665	1'712
Wegzüge	1'499	1'565	1'571	1'423
Geburten	185	207	181	217
Todesfälle	140	159	146	178
Stimmberechtigte Einwohner	11'386	11'450	11'531	11'638
Eingetragene Auslandschweizer	260	270	278	282

Einwohner nach Konfessionen

römisch-katholisch	5'899	5'890	5'848	5'895
evangelisch-reformiert	6'046	5'945	5'850	5'790
andere Konfessionen / konfessionslos	6'989	7'233	7'554	7'868

Kurzer Ausblick



Horgen Hirzel 2018
Das Projekt Horgen Hirzel 2018 wird den Gemeinderat und Teile der Verwaltung im kommenden Jahr beschäftigen.

Neu Tödi
Das gemeindeeigene Altersheim ist in die Jahre gekommen. Neu Tödi; das Projekt nimmt Fahrt auf.



Nachhaltigere Mobilität
Das Bedürfnis nach Mobilität steigt. Jährlich wird pro Person eine Distanz von durchschnittlich 20'500 km zurückgelegt. Die Hälfte davon mit dem Auto, rund 26 % mit Flugzeugen und rund 19% durch Benutzung des ÖV. Durch die Förderung des betrieblichen Mobilitätsmanagements und der Erarbeitung eines Mobilitätsmarketingkonzepts möchte die Gemeinde zu einer nachhaltigeren Mobilität beitragen.

Open Sunday
Ab 15. Januar 2015 startet das niederschwellige Projekt «Open Sunday Horgen». Während 15 Sonntagnachmittagen wird in der Turnhalle Tannenbach unter fachlicher Anleitung gespielt, Sport getrieben und Spass gehabt. Eingeladen sind Kinder zwischen 7 und 12 Jahren.



Rubschbach
Im Umfeld der geplanten Neubauten in den Gebieten «Strickler» und «Rüteler» wird der heute noch eingedolte Rubschbach hochwassersicher umverlegt. Gleichzeitig erfolgt eine weitgehende Renaturierung des öffentlichen Gewässers im Abschnitt Einsiedler- bis Rütelerstrasse.





Waldegg-Center

Das Waldegg-Center wird umgebaut. Dazu muss die bestehende Passarelle sowie der Treppenabgang zur Einsiedlerstrasse angepasst werden. Durch die Bauarbeiten kann der Fussgängerübergang während einiger Zeit nicht genutzt werden. Zudem laufen Abklärungen zur verbesserten Verkehrsführung an den Einmündungen in die Zugerstrasse.

Seegartenstrasse

Nach dem Bezug der Überbauung Seegarten im Sommer 2014 und der Fertigstellung des Seeuferwegs per Ende Oktober erhält die Seegartenstrasse bis im Frühling 2015 neue Werkleitungen und ein durchgehendes seeseitiges Trottoir. Bis dahin wird wohl auch die Sanierung des «Papieri-Hochkamins» abgeschlossen sein.



Kindergarten Käpfnach

Vorbehältlich der Zustimmung an der Gemeindeversammlung vom Dezember 2014 wird der 50jährige Kindergarten Käpfnach saniert und erweitert. Er wird danach dem heutigen Raumbedarf für Kindergärten wieder entsprechen.

Die Gemeindeverwaltung

Öffnungszeiten

Montag	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 18.00 Uhr
Dienstag bis Donnerstag	08.00 – 11.30 Uhr	13.30 – 16.30 Uhr
Freitag	07.30 – 15.00 Uhr	(durchgehend)

Die Büros der Gemeindeverwaltung bleiben vom
24. Dezember 2014 bis 4. Januar 2015 geschlossen.

Schulferien Schuljahr 2014/15 und 2015/16

Weihnachtsferien	Samstag, 20. Dezember 2014	– Sonntag, 4. Januar 2015
Sportferien	Samstag, 7. Februar 2015	– Montag, 23. Februar 2015
Frühlingsferien	Samstag, 18. April 2015	– Sonntag, 3. Mai 2015
Sommerferien	Samstag, 11. Juli 2015	– Sonntag, 16. August 2015
Herbstferien	Samstag, 3. Oktober 2015	– Sonntag, 18. Oktober 2015
Weihnachtsferien	Samstag, 19. Dezember 2015	– Sonntag, 3. Januar 2016

Gemeindespezifische Feiertage

Fasnachtsmontag	23. Februar 2015
Chilbimontag	22. Juni 2015

Kontaktadresse

Gemeindeverwaltung Horgen
Bahnhofstrasse 10
Postfach, 8810 Horgen

Telefon 044 728 41 11
Fax 044 725 58 30

gemeinde@horgen.ch
www.horgen.ch

Direktwahlen und E-Mail-Adressen

Altersheim Tödi	Tödistrasse 20	044 718 11 00	altersheim@horgen.ch
Alter und Gesundheit	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	altergesundheits@horgen.ch
ARA-Kläranlage	Seegartenstrasse 90	044 725 14 18	klaeranlage@horgen.ch
Baumgärtlihof, Senioren Begegnungszentrum	Baumgärtlistrasse 12	044 725 95 55	baumgaertlihof@horgen.ch
Einwohnerdienste	Bahnhofstrasse 10	044 728 44 44	einwohnerdienste@horgen.ch
Energie- und Umweltamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 91	energieumweltamt@horgen.ch
Familienergänzende Betreuung	Zugerstrasse 46	044 718 17 85	kinderbetreuung@horgen.ch
Feuerwehr	Waldeggstrasse 21	044 728 80 20	feuerwehr@horgen.ch
Forstbetrieb Winkel,	Horgenberg	044 725 18 33	forstbetrieb@horgen.ch
Friedensrichteramt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 50	friedensrichter@horgen.ch
Friedhof	Kirchstrasse 58	044 725 47 07	friedhof@horgen.ch
Gemeindeammann- und Betreibungsamt	Zugerstrasse 11	044 728 42 44	betreibungsamt@horgen.ch
Gemeindebibliothek	Alte Landstrasse 26	044 725 35 68	bibliothek.horgen@bluewin.ch
Gemeindepolizei	Bahnhofstrasse 10	044 725 50 00	gemeindepolizei@horgen.ch
Gemeindewerke	Seestrasse 335	044 727 92 00	gemeindewerke@horgen.ch
Störungen ausserhalb Bürozeiten		044 727 92 10	Elektrizität
		044 727 92 11	Gas/Wasser
		044 727 92 12	Fernwärme/Seewasserwerke
Geografisches Informationssystem (GIS-Fachstelle)	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 05	gis@horgen.ch
Hochbauamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 11	hochbauamt@horgen.ch
Kind/Jugend/Familie	Zugerstrasse 46	044 718 17 77	kindjugendfamilie@horgen.ch
Kinderhort Fischenrüti	Erlenstrasse 30	044 725 29 88	hort.fischenrueti@horgen.ch
KiTa Berghalden	Rainweg 11	044 725 76 10	kita.berghalden@horgen.ch
KiTa Stockerstrasse	Stockerstrasse 20	043 244 07 81	kitastocker@horgen.ch
Liegenschafts- und Sportamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 44	liegenschaftsamt@horgen.ch
Präsidialamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 88	praesidialamt@horgen.ch
Rechnungswesen	Bahnhofstrasse 10	044 728 41 22	rechnungswesen@horgen.ch
Schulsekretariat	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 77	schulsekretariat@horgen.ch
Seerettungsdienst (SRD)	Horgen/Thalwil/Oberrieden/Herrliberg Bahnhofstrasse 10	044 728 42 64	sicherheit@horgen.ch
Sicherheitsabteilung	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 66	sicherheit@horgen.ch
Soziales	Alte Landstrasse 25	044 728 42 55	soziales@horgen.ch
Soziale Dienste	Alte Landstrasse 25	044 728 44 31	sozialesdienste@horgen.ch
Sozialsekretariat	Alte Landstrasse 25	044 728 42 57	sozialsekretariat@horgen.ch
Sozialversicherungen (AHV, Zusatzleistungen)	Alte Landstrasse 25	044 728 42 33	sozialversicherungen@horgen.ch
Spitex Horgen-Oberrieden	Zugerstrasse 35	043 244 26 26	spitex-horgen@horgen.ch
Steueramt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 22	steueramt@horgen.ch
Strasseninspektorat – Werkhof	Waldeggstrasse 19	044 725 16 01	strasseninspektorat@horgen.ch
Tiefbauamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 08	tiefbauamt@horgen.ch
Vermessungsamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 43 03	vermessungsamt@horgen.ch
Zivilstands- und Bestattungsamt	Bahnhofstrasse 10	044 728 42 99	zivilstandsamt@horgen.ch







Impressum

Herausgeber: ©2014, Gemeindeverwaltung Horgen
Bahnhofstrasse 10, Postfach, 8810 Horgen, www.horgen.ch

Grafik: Gestalterei Klingenberg & Schneider

Auflage: 8'200 Exemplare

Druck: Druckerei Studer AG, Horgen

Papier: 100 % Recycling, FSC-Zertifiziert

Bitte
frankieren

Gemeindeverwaltung Horgen
Bahnhofstrasse 10
Postfach
8810 Horgen

Bestellung

Bitte senden Sie mir kostenlos den detaillierten Kontoauszug des Voranschlags 2015 an untenstehende Adresse.

Sie können den detaillierten Kontoauszug des Voranschlags 2015 auch per Mail bestellen: rechnungswesen@horgen.ch oder in elektronischer Form von der Website herunterladen: www.horgen.ch

Name

Vorname

Strasse/Nr.

PLZ/Ort

Bitte in Blockschrift ausfüllen.





Energiestadt Horgen
natürlich nachhaltig

www.horgen.ch